

insieme

insieme Zürcher Oberland



FINANZBERICHT 2025

Erstellt in Zusammenarbeit mit Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung

B I L A N Z per 31. Dezember 2025

in CHF

AKTIVEN

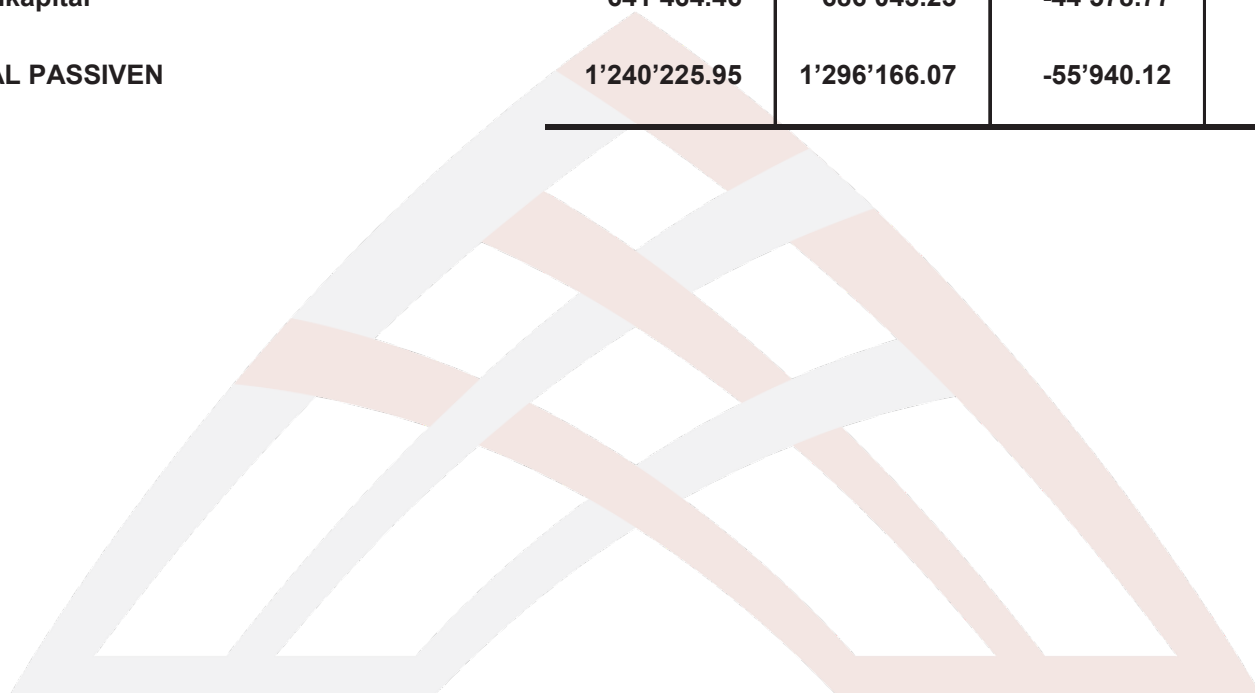
	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung	in %
Flüssige Mittel und Wertschriften				
- Flüssige Mittel	878'409.40	631'669.29	246'740.11	
- Festgeld	200'000.00	300'000.00	-100'000.00	
Forderungen aus Lieferungen / Leistungen				
- gegenüber Dritten (Debitoren)	6'450.58	6'361.50	89.08	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	108'063.16	100'929.02	7'134.14	
Umlaufvermögen	1'192'923.14	1'038'959.81	153'963.33	14.8
Finanzanlagen				
- Wertschriften	830.00	850.00	-20.00	
- Termingeld	0.00	200'000.00	-200'000.00	
- gegenüber Dritten	3'020.00	0.00	3'020.00	
Mobile Sachanlagen				
- Mobiliar und Einrichtungen	36'189.61	44'315.56	-8'125.95	
- Hard- und Software	7'263.20	12'040.70	-4'777.50	
Anlagevermögen	47'302.81	257'206.26	-209'903.45	-81.6
TOTAL AKTIVEN	1'240'225.95	1'296'166.07	-55'940.12	-4.3

B I L A N Z per 31. Dezember 2025

in CHF

PASSIVEN

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung	in %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen / Leistungen - gegenüber Dritten (Kreditoren)	6'690.80	28'659.00	-21'968.20	
Rechnungsabgrenzungen / Rückstellungen - Passive Rechnungsabgrenzungen	94'207.90	93'601.05	606.85	
Kurzfristiges Fremdkapital	100'898.70	122'260.05	-21'361.35	-17.5
Fondskapital	497'862.79	487'862.79	10'000.00	
Fondskapital	497'862.79	487'862.79	10'000.00	2.0
Vereinskapital	686'043.23	696'659.20	-10'615.97	
Jahresergebnis	-44'578.77	-10'615.97	-33'962.80	
Eigenkapital	641'464.46	686'043.23	-44'578.77	-6.5
TOTAL PASSIVEN	1'240'225.95	1'296'166.07	-55'940.12	-4.3



BETRIEBSRECHNUNG 2025

in CHF

	2025	2024	Veränderung	in %
Sammelaktion Schoggiherzen	26'344.00	30'098.50	-3'754.50	
Ertrag aus Aktivitäten und Kurse	342'540.95	300'954.25	41'586.70	
Projektbeiträge SEBE + "und süsch so"	143'531.00	101'930.00	41'601.00	
Beiträge IV	621'100.00	614'399.00	6'701.00	
Zweckgebundene Spenden Aktivitäten + Kurse	289'678.51	233'298.39	56'380.12	
Spenden + Legate zur freien Verfügung	171'391.24	208'496.05	-37'104.81	
Mitgliederbeiträge	48'300.00	50'847.00	-2'547.00	
übrige Erträge	13'233.33	16'499.28	-3'265.95	
Betrieblicher Gesamtertrag	1'656'119.03	1'556'522.47	99'596.56	6.4
Aufwand für Dienstleistungen	-764'588.33	-710'900.61	-53'687.72	
Bruttogewinn	891'530.70	845'621.86	45'908.84	5.4
Personalaufwand	-691'360.65	-653'000.80	-38'359.85	
Raumaufwand	-44'097.35	-46'754.05	2'656.70	
Unterhalt, Reparatur und Ersatz	-560.75	-4'579.04	4'018.29	
Versicherungsaufwand	-2'621.55	-2'704.60	83.05	
Informatikaufwand	-10'632.53	-11'328.80	696.27	
Verwaltungsaufwand	-70'430.47	-60'109.57	-10'320.90	
Werbeaufwand	-93'741.91	-70'159.78	-23'582.13	
Total Betriebsaufwand	-913'445.21	-848'636.64	-64'808.57	7.6
Betriebserfolg vor Abschreibung und Finanzerfolg	-21'914.51	-3'014.78	-18'899.73	>
Abschreibungen	-18'948.40	-14'435.70	-4'512.70	
Betriebserfolg vor Finanzerfolg	-40'862.91	-17'450.48	-23'412.43	>
Finanzaufwand	-205.00	-587.04	382.04	
Finanzertrag	6'489.14	7'421.55	-932.41	
Jahresergebnis vor Fonds	-34'578.77	-10'615.97	-23'962.80	>
Zunahme zweckgebundene Fonds	-289'678.51	-233'298.39	-56'380.12	
Abnahme zweckgebundene Fonds	279'678.51	233'298.39	46'380.12	
Jahresergebnis nach Fonds	-44'578.77	-10'615.97	-33'962.80	>

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

FONDSKAPITAL	2 0 2 5	2 0 2 4	Veränderung
Fonds zur Förderung Sport			
Anfangsbestand 1.1.	86'954	86'954	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand 31.12	86'954	86'954	0
Fonds Öffentlichkeitsarbeit			
Anfangsbestand 1.1.	39'458	39'458	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand 31.12	39'458	39'458	0
Fonds Freizeit			
Anfangsbestand 1.1.	55'523	55'523	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand 31.12	55'523	55'523	0
Fonds Reitclub			
Anfangsbestand 1.1.	15'872	15'872	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand 31.12	15'872	15'872	0
Fonds Wohn- u. Beschäftigungsplätze			
Anfangsbestand 1.1.	43'449	43'449	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand 31.12	43'449	43'449	0
Fonds Vereinsveranstaltungen, Ferienwochen, Kurse			
Anfangsbestand 1.1.	118'280	118'280	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand 31.12	118'280	118'280	0
Fonds Fürsorge			
Anfangsbestand 1.1.	20'000	20'000	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand 31.12	20'000	20'000	0
Fonds nicht BSV-subventionierte Angebote			
Anfangsbestand 1.1.	108'327	108'327	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand 31.12	108'327	108'327	0

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

	2 0 2 5	2 0 2 4	Veränderung
zweckgebundene Spenden Aktivitäten + Kurse			
Anfangsbestand 1.1.	0	0	0
Zugänge	289'679	233'298	56'380
Abgänge	-279'679	-233'298	-46'380
Endbestand 31.12	10'000	0	10'000
TOTAL FONDSKAPITAL	497'863	487'863	10'000
ORGANISATIONSKAPITAL			
Freie Betriebsreserven			
Anfangsbestand	686'043	696'659	-10'616
Interne Transfers	0	0	0
Gewinn/Verlust	-44'579	-10'616	-33'963
Endbestand	641'464	686'043	-44'579
TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL	641'464	686'043	-44'579

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in den Fonds gemäss Art. 74 IVG eingelegt werden müssen. Daher ist der ganze Erfolg in einem ersten Schritt in den freien Betriebsreserven verbucht.

ANHANG zur Jahresrechnung 2025

Vorbemerkung

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgaben der Fachempfehlung zur Rechnungslegung, Swiss GAAP FER (FER 21) und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht (OR), den Grundsätzen und Richtlinien der ZEWO-Stiftung, Fachstelle für gemeinnützige Spenden sammelnde Organisationen sowie den Bestimmungen der Statuten des Vereins insieme Zürcher Oberland. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

Im Rahmen der Rezertifizierung durch die ZEWO wurde die Jahresrechnung an die ZEWO Standards und an die Swiss GAAP FER 21 angepasst. Zur besseren Lesbarkeit wurden die Zahlen aus dem Geschäftsjahr 2024 ebenfalls dem neuen Standard angepasst.

	2025	2024	Veränderung
1. Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über	10	10	0
Anzahl Mitarbeiter per Jahresende in Stellenprozent	655%	625%	30%
Anzahl Mitarbeiter per Jahresende in Personen	7	7	0

Von den 655% Stellenprozenten entfallen 45% auf das Projekt SEBE (kant. Soz. Amt Zürich) und 30% auf das Projekt "und süsch so" von insieme Schweiz.

Die Aufwendungen für das Projekt SEBE (Personalkosten, Informatikaufwand und Raumaufwand) wurden in der Berechnung zur Aufschlüsselung des indirekten Aufwandes abgezogen.

Der Präsident und der Vorstand arbeiten ehrenamtlich. Es werden keine Sitzungsgelder ausbezahlt. Spesen werden nach dem Spesenreglement, welches ein Bestandteil der Geschäftsordnung ist, vergütet. Auf die Offenlegung der Lohnsumme der Geschäftsleitungsvergütung wird verzichtet, da mit der Geschäftsführung lediglich eine Person betraut ist.

Im Verein insieme Zürcher Oberland arbeiteten 2025 196 Personen auf Basis Helfer und Leiter mit. Auf Basis ehrenamtliche Stunden (nicht honorierte Stunden) wurden 8'867 Stunden geleistet.

2. Leasing- und Mietverbindlichkeiten	2025	2024	Veränderung
Mietvertrag Büro bis 30.06.2027	69'288	115'480	-46'192
Mietvertrag Treff bis 30.06.2027	33'234	55'390	-22'156
Toshiba Drucker / Kopierer Laufzeit bis 31.01.2026	0	15'126	-15'126
Toshiba Drucker / Kopierer Laufzeit bis 31.12.2030	44'940	0	44'940

3. Im Jahr 2025 wurden aus dem aktuellen Spendenbestand alle Spender dreimal angeschrieben. Zusätzlich wurden drei Schokoladenherzen-Verkäufe organisiert.

4. Im Jahr 2025 erhielt der Verein insieme Zürcher Oberland kein Legat.

5. Im Jahr 2025 wurden Arbeitgeberbeitragsreserven von CHF 70'000.- geäuft und CHF 73'027.40 entnommen. Die Arbeitgeberbeitragsreserven per 31.12.2025 belaufen sich inkl. Zinsen auf CHF 76'664.10. Von der BVK wurde im 2025 ein Zins von CHF 567.10 gutgeschrieben.

A N H A N G zur Jahresrechnung 2025

6. Indirekter Aufwand aufgeschlüsselt nach Zewo-Methode

Projekt- oder Dienstleistungsaufwand	2025	2024	Veränderung
Personalaufwand	483'952	457'101	26'851
Raumaufwand	31'019	32'728	-1'709
Unterhalt, Reparatur und Ersatz	446	3'205	-2'759
Versicherungsaufwand	1'835	1'893	-58
Informatikaufwand	7'443	7'930	-487
Verwaltungsaufwand	49'301	42'077	7'224
Werbeaufwand	65'619	49'112	16'507
Finanzaufwand	144	158	-15
Abschreibungen	15'772	10'105	5'667
Total Projekt- oder Dienstleistungsaufwand	655'531	604'309	51'222
Mittelbeschaffungsaufwand			
Personalaufwand	103'704	97'950	5'754
Raumaufwand	6'539	7'013	-474
Unterhalt, Reparatur und Ersatz	58	687	-629
Versicherungsaufwand	393	406	-13
Informatikaufwand	1'595	1'699	-104
Verwaltungsaufwand	10'565	9'016	1'549
Werbeaufwand	14'061	10'524	3'537
Finanzaufwand	31	34	-3
Abschreibungen	1'588	2'165	-577
Total Mittelbeschaffungsaufwand	138'534	129'494	9'040
Administrativer Aufwand			
Personalaufwand	103'704	97'950	5'754
Raumaufwand	6'539	7'013	-474
Unterhalt, Reparatur und Ersatz	58	687	-629
Versicherungsaufwand	393	406	-13
Informatikaufwand	1'595	1'699	-104
Verwaltungsaufwand	10'565	9'016	1'549
Werbeaufwand	14'061	10'524	3'537
Finanzaufwand	31	34	-3
Abschreibungen	1'588	2'165	-577
Total Administrativer Aufwand	138'534	129'494	9'040
TOTAL BETRIEBSAUFWAND			
INKL. ABSCHREIBUNGEN + FINANZAUFWAND	932'599	863'297	69'302

Mit der ZEWO Rezertifizierung weisen wir den Betriebsaufwand aufgeschlüsselt nach der Zewo-Methode aus. Die Berechnungsgrundlage bildete die effektive Gesamtstundenzahl von 9'793.2 Stunden der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle. In dieser Gesamtstundenzahl sind die Arbeitsstunden für das Projekt "und süsch so" (449.25 Std.) nicht enthalten. Der direkte Aufwand für das Projekt "Freizeit-Treff" ist im Projekt- und Dienstleistungsaufwand enthalten. Die restlichen Aufwendungen wurden wie folgt aufgeschlüsselt: Aufwand in Stunden Projektarbeit: 70% / Aufwand in Stunden Verwaltung: 15% / Aufwand in Stunden Fundraising: 15%. Dementsprechend wurde der Gesamtaufwand detailliert auf die drei Bereiche aufgeteilt.

A N H A N G zur Jahresrechnung 2025

7. Anlagespiegel

Der Bilanzwert entspricht dem Anschaffungswert, reduziert um die notwendigen Abschreibungen. Mobiliar und Einrichtungen werden über 10 Jahre linear mit 10 % abgeschrieben, EDV-Anlagen/Büromaschinen linear über 4 Jahre. Einzelanschaffungen unter CHF 1'000 werden nicht aktiviert.

Mobiliar + Einrichtungen	2025	2024	Veränderung
Anfangsbestand	44'316	32'435	11'881
Zugänge	6'045	21'539	-15'494
Abgänge	0	0	0
Abschreibungen	-14'171	-9'658	-4'512
Endbestand	36'190	44'316	-8'125
EDV-Anlagen / Büromaschinen			
Anfangsbestand	12'040	6'879	5'161
Zugänge	0	9'939	-9'939
Abgänge	0	0	0
Abschreibungen	-4'777	-4'778	0
Endbestand	7'263	12'040	-4'778

8. Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses 2025 war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in einen Fonds gemäss Art. 74 IVG eingelegt werden müssen.

9. Bemerkung zum Jahresergebnis

Generelle Informationen: Grundsätzlich entsprach das Geschäftsjahr 2025 einem "normalen" Geschäftsjahr ohne Höhen und Tiefen, ohne speziell zu erwähnende Investitionen, welche ungeplant notwendig wurden. Die Angebote von insieme Zürcher Oberland erfreuen sich einer grossen Beliebtheit, vor allem die Ferienwochen sind sehr gefragt. Der Unterleistungsvertrag mit dem Bundesamt für Sozialversicherungen wurde 2025 wie bereits 2024 mehr als erfüllt, sodass der Verein solide in das Betriebsjahr 2026 starten können, ohne Kürzungen bei den Subventionen erwarten zu müssen. **Geschäftsstelle:** Es sind keine nennenswerten Ereignisse zu verzeichnen. **Freizeit-Treff:** Die 2024 begonnenen Renovationsarbeiten konnten 2025 mit der Anschaffung eines neuen Kochherds und Backofens abgeschlossen werden. **Projekte:** Die Beratungsstelle SEBE, welche insieme Zürcher Oberland im Auftrag des Kantons Zürich für den Dachverband insieme Kanton Zürich führt, hat 2025 das zweite Pilotjahr beendet. 2026 gilt als Übergangsjahr, am 31.12.2026 sollen die Überführungen der Pilotberatungsstellen in ein reguläres System abgeschlossen sein. Das seit September 2024 in Zusammenarbeit mit insieme Schweiz laufende Projekt "mein Freizeit-Traum" läuft weiterhin. **Personal:** Im Oktober 2024 wurde die Mitarbeiterin Fachbereich Freizeit-Treff / Kurse / Seniorenangebote / Projekt "und süsch so" freigestellt. Ihr Aufgabenportfolio wurde unter den Mitarbeitenden der Geschäftsstelle aufgeteilt, zum Teil mit Aufstockung der Pensen. **Informationen Mittelbeschaffung:** 2025 realisierte insieme Zürcher Oberland wiederum ein erfreuliches Resultat bei der Realisierung der zweckgebundenen Spenden. **Da alle Angebote von insieme Zürcher Oberland defizitär sind (auch nach Zuweisung der Subventionen) werden die zweckgebundenen Spenden laufend und mehrheitlich vollständig zur Finanzierung der jeweiligen, im Zweck definierten Angeboten und Projekten zugeführt.** **Fazit:** Nach wie vor steht der Verein insieme Zürcher Oberland auf gesunden Beinen. 2025 entschloss sich der Vorstand, den Fonds Arbeitgeberreserven der BVK wieder mit einem Betrag von CHF 70'000.- zu öffnen. Mit einem Minderertrag von CHF 44'579.- ist das Defizit überschaubar. **Aussicht 2026:** insieme Zürcher Oberland strebt 2026 nochmals ein ruhiges Geschäftsjahr ohne grosse Veränderungen in den Angeboten an. Der Sportclub insieme Zürcher Oberland feiert mit einigen sportlichen Anlässen sein 50 Jahre Jubiläum.

Bericht der Revisionsstelle an
die Generalversammlung des
Vereins insieme Zürcher Oberland
8610 Uster

Uster, 12. März 2026

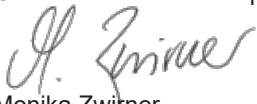
Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) des Vereins insieme Zürcher Oberland für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder andere Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung AG


Monika Zwirner
zugelassene Revisionsexpertin
Leitende Revisorin
Nicole Zimmermann
zugelassene Revisorin

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)



insieme Zürcher Oberland
ist seit 2004 ZEWO-zertifiziert.

Das Gütesiegel steht für:

zweckbestimmten, wirtschaftlichen und wirksamen Einsatz Ihrer Spende

transparente Information und aussagekräftige Rechnungslegung

unabhängige und zweckmässige Kontrollstrukturen

aufrichtige Kommunikation und faire Mittelbeschaffung



insieme Zürcher Oberland
Geschäftsstelle
Freiestrasse 29a
8610 Uster

Telefon 044 944 85 55
info@insiemezo.ch
www.insiemezo.ch
PC-Konto 80-166-4
IBAN-Nr. CH09 0900 0000 8000 0166 4